

ANALYSE DES INTERACTIONS

Vers une inclusivité en abordant les conflits fonciers

L'Alliance Sufosec, qui s'engage en faveur de systèmes alimentaires durables, a mené, en 2022, une analyse des conflits dans la province du Guéra au Tchad. Les résultats sont présentés dans une première fiche de capitalisation.

La présente fiche vise à expliquer la suite de la réalisation de l'approche sensible aux conflits dans le contexte du projet Triple Nexus Guéra, mis en œuvre par VSF-Suisse et Swissaid. Elle illustre comment une analyse des interactions potentielles entre le projet, l'organisation qui le mène et le contexte de conflits suivie par l'identification de mesures concrètes peut être effectuée et fait ressortir la plus-value d'une telle approche. L'analyse des interactions a été réalisée avec l'aide de swisspeace.



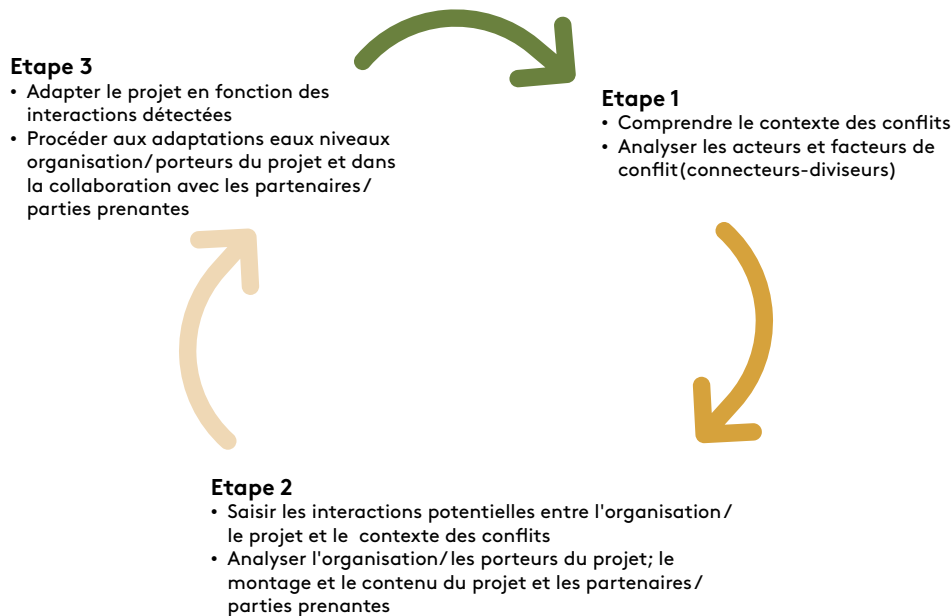
©Salomon DJEKORGEE DAINYOO/SWISSAID/Fairpicture

1. VERS UNE ANALYSE DES INTERACTIONS ENTRE PROJET ET CONTEXTE – LE NEZ DANS LE GUIDON AVEC LES PARTIES PRENANTES

Dans le but de laisser des empreintes positives sur le terrain et d'éviter tout effet néfaste, les porteurs du projet avec les partenaires de mise en œuvre se sont livrés à un exercice d'analyse conjoint.

1.1 Préparation à l'analyse des interactions – se familiariser avec le concept de la sensibilité aux conflits

L'analyse des interactions a pour but d'examiner les interactions bidirectionnelles – positives ou négatives, intentionnelles ou non – entre le projet et son contexte. Constituée d'un catalogue de questions, l'analyse suppose que les participant.e.s sont familiarisé.e.s avec le concept de la sensibilité aux conflits. Car, comme le dit le chef de projet au Guéra, « ce qui a été le plus important pour moi et pour l'équipe, en préparant l'analyse, était de nous familiariser avec la manière dont les questions étaient posées et devaient être pensées tout au long de l'exercice. »



Graphique 1 : Représentation de l'approche de sensibilité aux conflits dont les étapes 2 et 3 correspondent à l'analyse des interactions et à l'adaptation du projet.

Dans le but de présenter le concept de la sensibilité aux conflits aux parties prenantes, le projet au Guéra a organisé une séance d'introduction en ligne, facilitée par swispace, pour toutes les personnes impliquées dans l'analyse. Cette séance a été capitale pour l'équipe car elle lui a permis de comprendre l'importance des répercussions potentielles du projet sur son environnement. Cela a aidé à identifier des mesures concrètes pour renforcer les dynamiques positives de paix et de cohésion sociale, et à maîtriser l'outil utilisé pendant l'atelier d'analyse des interactions. Elle a également servi à passer en revue les conclusions principales de l'analyse des conflits et à adapter les questions d'analyse (« l'outil ») aux spécificités du projet au Guéra.

1.2 L'ANALYSE DES INTERACTIONS EN PRATIQUE : UN EXERCICE DE RÉFLEXION CONJOINT

L'analyse des interactions a ensuite eu lieu dans le cadre d'un atelier en présentiel dans le Guéra, dirigé par le chef de projet. Outre l'élaboration de l'agenda et du guide d'animation de l'atelier, il s'est avéré crucial de pouvoir compter sur une participation aussi inclusive que possible afin de réunir un maximum de perspectives autour de la table. Ainsi, l'atelier a réuni toutes les parties prenantes du projet : l'équipe de projet

et les partenaires de mise en œuvre sur le terrain, leurs équipes de gestion respectives et les représentant.e.s des services techniques de l'Etat.

L'analyse a été menée lors de réflexions en petits groupes et en plénière. Les discussions qui en ont résulté ont non seulement contribué à une meilleure compréhension du projet, du contexte de mise en œuvre et des sensibilités à prendre en compte parmi les participant.e.s de l'atelier, mais ont également ouvert la voie à un dialogue sincère et constructif entre les différentes parties prenantes au projet à ce sujet.

2. TIRER LES CONCLUSIONS DE L'ANALYSE – EN ÉCHANGE CONTINU AVEC LES PARTIES PRENANTES

Comme nous l'avons expliqué, la démarche préconisée a absorbé des ressources non négligeables. C'est pourquoi il est important de comprendre en quoi cet investissement est justifié.

2.1 RÉSULTATS DE L'ANALYSE ET LEUR IMPORTANCE POUR LE PROJET

En vue de documenter l'analyse des interactions et d'en tirer les recommandations appropriées, le projet a opté pour une représentation des résultats sous forme de tableau reflétant les différentes étapes de l'analyse : des interactions aux effets de celles-ci, et des effets jusqu'aux adaptations du projet identifiées. L'extrait de la matrice d'analyse ci-dessous (voir tableau 1) présente l'exemple de l'appui ciblé des femmes et des jeunes, ainsi que des organisations féminines, qui constitue l'un des axes d'intervention du projet. Outre les «mesures déjà considérées», le tableau montre les effets positifs (opportunités) et négatifs (risques) identifiés ainsi que les mesures d'atténuation proposées.

Le travail de documentation a permis de vérifier que tous les membres de l'équipe partageaient la même compréhension des différents résultats. La documentation des résultats fut en outre une occasion de vérifier si l'équipe disposait des informations nécessaires ou si l'analyse devait être approfondie, par exemple au moyen d'une revue documentaire, d'entretiens avec des informatrices/teurs clés ou de focus groupes.

L'un des principaux résultats de l'analyse est la reconnaissance du rôle central qu'une communication complète et transparente

joue dans la mise en œuvre sensible aux conflits du projet, par exemple lors du choix des bénéficiaires, afin d'éviter de causer des tensions au sein des communautés. En réponse, le projet a non seulement mis en place des comités de ciblage et de plainte en impliquant les communautés et les autorités pour l'identification des bénéficiaires, mais a aussi développé une feuille de route pour la communication sur la démarche et la logique d'intervention du projet, ses activités et les critères de vulnérabilité pris en compte visant les bénéficiaires directs et indirects. De plus, le projet a intégré des composantes de sensibilisation des communautés ainsi que des mesures de communication spécifiques dans toutes les activités afin de faciliter leur mise en œuvre. Dans ce contexte, un groupe WhatsApp a également été créé pour partager instantanément les informations avec les communautés et ses parties prenantes.

En outre, l'analyse a montré que le renforcement des mécanismes locaux de prévention et de gestion des conflits autour des ressources naturelles ne passe pas seulement par un renforcement de leurs capacités mais nécessite également une acceptation accrue de la part des membres des communautés et des autorités. De plus, tous les acteurs et actrices n'y sont pas représentés : trop souvent, les transhumants sont les grands absents. En même temps, ces

Activité	Mesures déjà considérées	Effets positifs (opportunités)	Effets négatifs (risques)	Mesures proposées
Appui ciblé des femmes et des jeunes, et des organisations féminines	<ul style="list-style-type: none"> • Approche transparente et inclusive de ciblage priorisant les femmes très vulnérables • Mécanismes de plaintes 	<ul style="list-style-type: none"> • Inclusion des femmes et des jeunes dans les instances de prise de décision • Possibilité d'accroître le pouvoir d'achat des femmes • Effets positifs sur le statut social 	<ul style="list-style-type: none"> • Résistance contre l'implication des femmes dans les instances de décision • Jalousie des maris avec un risque de violences basées sur le genre (VBG) 	<ul style="list-style-type: none"> • Plaidoyer auprès des décideurs pour une inclusion effective des femmes dans les instances de décision • Sensibilisation des maris, des leaders communautaires et religieux, et formations pour prévenir les VBG • Partenariat avec une organisation spécialisée dans la prévention/la lutte contre les VBG

Tableau 1 : Extrait de la matrice d'analyse des interactions dans le cadre du projet Sufosec au Guéra.

mécanismes locaux peuvent servir à partager des informations, par exemple sur le mouvement des transhumants et les informations sur la biomasse pour éviter les dévastations de champs et d'engendrer des conflits agriculteurs-éleveurs. Il est également possible de créer des climats de confiance favorisant la compréhension mutuelle entre différents groupes.

Les points suivants sont clés afin d'obtenir ces résultats :

- 1) L'analyse des interactions doit se référer à l'analyse des conflits en vue d'anticiper les effets positifs ou négatifs du projet sur les dynamiques, les actrices ou acteurs et/ou les facteurs de conflit dans le contexte de mise en œuvre.
- 2) Le projet en tant qu'élément central dans et de son contexte de mise en œuvre est désormais au premier plan. Il faut donc penser systématiquement à partir du projet. Pour cela, il peut être utile de s'appuyer sur les questions d'analyse ainsi que sur les documents de projet.
- 3) Une analyse approfondie sous forme d'atelier participatif et inclusif prend du temps.

Un autre résultat clé de l'analyse concerne la participation des femmes et des jeunes dans les instances de décision et le développement communautaire (voir aussi le tableau 1). Car selon les mœurs et coutumes dans certaines communautés ciblées par le projet, les femmes et les jeunes ne sont pas autorisé.e.s à prendre la parole en présence des hommes adultes durant les réunions et encore moins à participer dans la prise de décisions. Pour influencer sur le positionnement des femmes et des jeunes dans ces communautés, le projet fait désormais recourir aux femmes leaders, aux chefs de villages et aux familles de notables pour sensibiliser les communautés et faciliter la réalisation d'activités auxquelles tous.tes pourront

activement participer, être inclu.e.s aux processus de décision et ainsi contribuer au développement de leurs communautés.

2.2 CRÉATION D'ALLIANCES FAVORISANT LA MISE EN PRATIQUE DES RÉSULTATS DE L'ANALYSE

L'analyse a par ailleurs montré que le projet dépend de la collaboration avec d'autres acteurs/trices pour parvenir à une mise en œuvre sensible aux conflits. Ainsi, d'une part, une coordination étroite avec d'autres acteurs/trices au Guéra est centrale pour harmoniser les démarches, car bien que le projet soit sensible aux conflits, des effets négatifs produits par d'autres acteurs/trices sur place peuvent tout de même causer des dommages. D'autre part, un échange sur les enjeux partagés peut être enrichissant, car les réalités du terrain impliquent souvent des décisions difficiles et ambiguës. A cela s'ajoute le fait que le projet opère dans un environnement très complexe. Il a alors été jugé judicieux de s'associer à d'autres organisations pour mettre en œuvre des mesures d'adaptation spécifiques telles que des actions de mesures ciblées de prévention et de lutte contre les violences basées sur le genre (VBG).

En outre, les directives et les procédures de gestion du projet, tant pour l'interne que pour les bailleurs, doivent être suffisamment flexibles afin de permettre de réaliser les adaptations identifiées sur la base de l'analyse. Pour cela, il est souvent indispensable d'obtenir le soutien de sa propre direction, ainsi que d'établir un dialogue ouvert avec les bailleurs.

3. ADAPTER CONSTAMMENT LE PROJET – METTRE EN ŒUVRE LE PROJET ÉTAPE PAR ÉTAPE

Si l'expression « analyse des interactions » laisse sous-entendre qu'une fois terminée, cela résultera automatiquement en un projet sensible aux conflits, il convient d'insister sur le caractère continu de l'approche sensible aux conflits.

3.1 COMMENT LE PROJET CHANGE-T-IL EN DEVENANT SENSIBLE AUX CONFLITS ?

Afin de s'assurer que les analyses des conflits et des interactions soient actualisées régulièrement et que les résultats soient intégrés dans la mise en œuvre du projet, le projet au Guéra a établi une matrice de suivi. Cet outil, sous forme de tableau de bord, facilite le suivi des engagements et des recommandations issus de l'analyse. Il a aussi contribué à faire de la sensibilité aux conflits un objet d'évaluation régulière, ensemble avec les partenaires de mise œuvre. Le projet a, en outre, complété certains outils de gestion avec des questions relatives à la sensibilité aux conflits. Ainsi, tous les termes de référence pour la mise en œuvre des activités du projet incluent désormais une analyse sensible aux conflits de la démarche proposée. Finalement, le projet a mis en place un mécanisme de plainte qui permet d'avoir des retours directs des participant.e.s au projet sur les effets des activités.

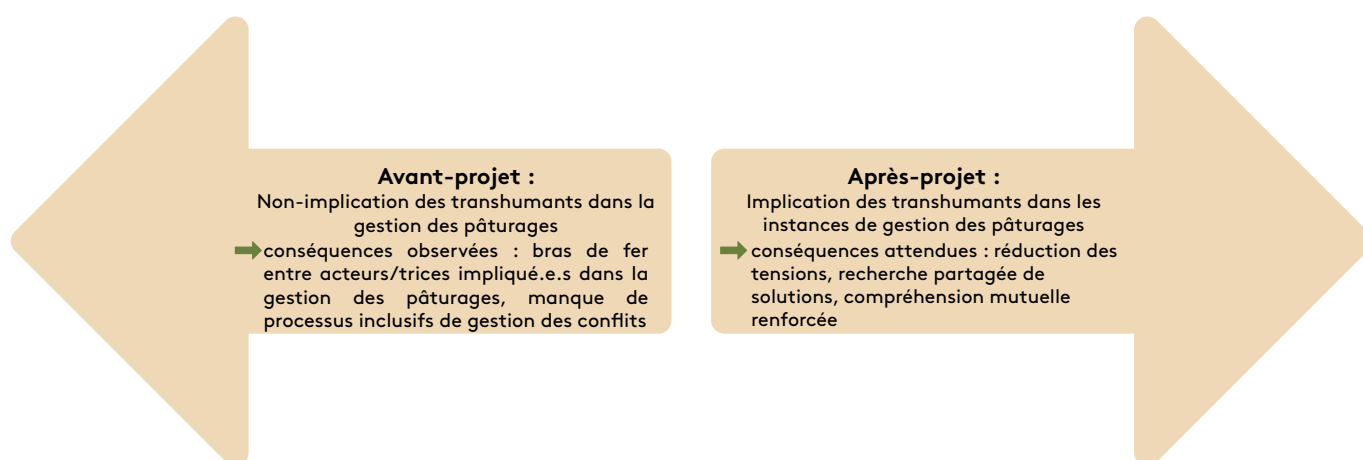
Grâce à ces retours, il a été établi que, jusqu'ici, le projet a réussi à rester pertinent pour les communautés qu'il sert, sans pour autant provoquer ou encourager un conflit. Au contraire, le coordinateur du projet a constaté des capacités d'anticipation améliorées du projet et d'adaptation. Par exemple, dès le début de l'année 2024, il a été constaté une hausse des prix des denrées alimentaires dans la zone du

projet. L'impact du projet a été anticipé, notamment sur les populations les plus vulnérables, telles que la baisse du pouvoir d'achat, l'aggravation de la malnutrition et l'augmentation des tensions sociales entre les communautés hôtes et réfugiées, en particulier dans les zones accueillant des réfugiés soudanais. En réponse, les prévisions budgétaires du projet ont été ajustées pour intégrer la hausse des coûts et prioriser les activités essentielles et les zones les plus touchées : l'assistance alimentaire et/ou en cash pour les ménages les plus vulnérables a été renforcée, le soutien en semences et intrants agricoles a été augmenté et la promotion du maraîchage et de l'agriculture de proximité a été intensifiée.

3.2 LE SUIVI DE LA SENSIBILITÉ AUX CONFLITS – UNE TÂCHE CONTINUE

Les analyses effectuées et les adaptations mises en œuvre ont permis de renforcer la culture d'apprentissage commune au sein du projet. Ainsi, les analyses conjointes ont donné lieu à un dialogue plus ouvert et honnête sur les défis et les risques, dans la mise en œuvre du projet, entre ses différentes parties prenantes. Ce dialogue sur la sensibilité aux conflits est une source importante d'amélioration continue du projet.

Du côté des communautés soutenues, cela se traduit, par exemple, par un niveau plus élevé de confiance envers le projet et ses parties prenantes ou le fait que la voix des



Graphique 2 : Représentation des résultats attendus de l'analyse des interactions sur le projet au Guéra dans le domaine de la gestion des pâturages.

femmes et des jeunes est désormais mieux entendue et respectée. En outre, un plan de transfert des connaissances et des compétences aux autorités et organisations locales est mis en place : il a pour vocation de perpétuer le processus de sensibilité aux conflits. Ainsi, les comités locaux (CLA) et les comités départementaux d'action (CDA) sont engagés, de manière proactive, à s'impliquer davantage dans la prévention et la gestion des conflits fonciers, tout en améliorant l'inclusivité des mécanismes de gestion de ces conflits. Le projet s'engage en particulier à une meilleure implication des transhumants, qui sont souvent critiqués pour contribuer aux conflits fonciers sans pour autant être impliqués dans les mécanismes de gestion des ressources naturelles. Le graphique suivant illustre l'ambition du projet.

3.3 PARTAGE DES LEÇONS APPRISES AVEC LA COMMUNAUTÉ DE PRATIQUE

L'analyse des interactions du projet a été présentée dans le cadre d'un webinaire du Parcours d'Apprentissage sur la sensibilité aux conflits et le nexus Humanitaire – Développement – Paix de l'Alliance Sufosec, afin de contribuer à un échange d'expériences autour de l'intégration de la sensibilité aux conflits dans les projets. Bien que chaque contexte nécessite des analyses spécifiques, un tel échange s'est montré bénéfique pour toutes les participant.e.s, puisqu'il a été l'occasion de réfléchir à l'approche choisie et aux opportunités et défis liés. Ainsi, l'équipe du projet au Guéra effectuera l'analyse, la prochaine fois, dès le début du projet, compte tenu de son importance pour la mise en œuvre du projet et pour la collaboration avec les parties prenantes.

ALLIANCE SUFOSEC

Alliance Suisse pour
une alimentation durable dans le monde



SWISSAID



Avec le soutien de la :



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

**Direction du développement
et de la coopération DDC**

© VSF-Suisse, Avril 2025

info@vsf-suisse.org
+41 31 332 77 65
www.vsf-suisse.org



VÉTÉRINAIRES
SANS FRONTIÈRES
SUISSE